

様式第4号(第5条関係)

政務活動費収支報告書

令和8年3月31日

(宛先)山鹿市議会議長

議員名 小林 文江

山鹿市議会政務活動費の交付に関する条例施行規則第5条の規定により、次のとおり報告します。

1 収入(政務活動費)額 240,000 円

2 支出

(単位:円)

項 目	金 額	備 考
調 査 研 究 費	83,200	弘前大学蒔田准教授「主権者教育」研究調査
研 修 費	172,940	市町村議会議員研修、新人議員研修、全国地方議会サミット 自治体議会特別セミナーin熊本、新人議員基礎研修、 地方議会活性化フォーラムin大津
広 報 費	3,951	活動報告書「さくら通信」印刷費
広 聴 費	0	
要請・陳情活動費	0	
会 議 費	0	
資 料 作 成 費	0	
資 料 購 入 費	16,830	しんぶん赤旗、地方自治小六法令和7年版
人 件 費	0	
事 務 所 費	12,000	タブレット通信費@¥1,000×12か月
合 計	288,921	

(注) 備考欄には、主たる支出の内訳を記載すること。

3 残額金 0 円

(支出額が収入額を超えるときは、0円と記入)

令和 7年度 政務活動費（研修費・研究費）実績報告書

氏名	小林 文江
研修（視察） 日程	令和 7年 7月09日（水） ～ 令和 7年 7月11日（金）
研修（視察） 先	1 青森県弘前市駅前 3-15-5 「NPO 法人みらいと」 2 青森県弘前市文教町 1 「弘前大学教育学部 蒔田准教授」 3 青森県弘前市大字上白銀町 1-1 「弘前市役所議会事務局」
研修（視察） 内容	1 障がい者就労移行支援等について 2 中学生への主権者教育について 3 吉野町緑地周辺整備 PFI 事業について
交通手段	飛行機・新幹線・JR バス・自家用車 その他（レンタカー）
詳細な 研修（視察） 内容 まとめ （感想・市政 に活かせるこ と等）	<p>1,NPO 法人みらいと （説明） 理事長 山本 昇 様</p> <p>・就労移行支援事業「キャリアカレッジみらいと」 eラーニングシステムでパソコンのスキルを習得して、企業への派遣や業務受託による実務研修を行っている。また、定期的にキャリアコンサルタントによるサポート・診断・就職支援も行われ、地元企業への就職の斡旋と定着支援を目指している。今後は「就労選択支援」を活用してキャリアコンサルタントに評価してもらって、本人が自分に合った選択ができるよう配慮していく、との事。</p> <p>・放課後等デイサービス「わくわくスペースみらいと」 主に不登校傾向にある18歳までの子どもを受入れフリースペースとしても併設している。（国の基準では併設NG） マイクラフトコミュニケーションを使って「学びなおし」「同じ空間での共同活動」「地元タレントが来てのワークショップ」「職員や利用者とのボードゲームやカードゲーム」などを行い、家庭や学校以外の居場所づくりを提供している。また、在籍学校や関係機関と連携を計りながら【将来の自立を信じて、ひとり一人に真剣に向き合う】ことを大切にしている。</p>

・放課後等デイサービス「みらいとスポーツ」

集団での運動プログラムの実施、コーディネーショントレーニング等を取り入れながら、利用者個々の心身ともに健康的な体作りと、集団生活を通しての対人スキル、社会的ルール、マナーの習得を目指している。

(まとめ)

弘前市の「NPO 法人みらいと」を訪問し、障がいのある方々への就労支援や放課後等デイサービスの現場を見学しました。一人ひとりに寄り添い強みを生かした支援が行われており、「誰もが地域で自分らしく生きる」ことを大切にされている姿勢に深く共感しました。障がいの有無に関わらず、誰もが自分らしく地域で暮らせる「共生の社会」をめざして、行政とNPO、そして市民とが協力し合えるよう、現場の声をしっかりと聞きし、“山鹿市障がい者 1, 000 人雇用”の実現に向けて取り組んでまいります。

2, 中学生への主権者教育 他

(講師) 弘前大学 蒔田 純 教育学部准教授

「ポリポリ村のみんなしゅしゅぎ」は元々アニメ動画で出前授業をしていたが、手が回らなくなったので本を出版した。小学生から高校生を対象に模擬投票付きの授業を実施することで、視覚的且つ体験的に「選ぶ」重要性や民主主義を学び、興味や理解を促進している。

高校生には「ルールメイキング」を実施しており、自分達で納得できるルール(条例)を作って「ルールは自分達で作上げるものなんだ!」という気持ちを植え付ける授業をしている。

他にも、「予算形成」を小中学生向けに作成している。

数人グループに分け、「限られた予算」でどう配分するか話し合い、決定させる。決定した案をグループごとに発表し、クラス全体で予算案を比較し多数決で「最終予算」を決める流れ。「自分達で予算を考え、決定し、振り返る」体験を重視している。

政治は国会議員、政治家だけで行っているのでは無い。「政治とは無縁・関係ない」と思っている人が多いが、社会で生きている個人と社会は繋がっている【暮らしと政治は密着している】ことを教えたい。これが“主権者教育”の原点である。今後は、社会における「公民教育」の位置づけを考えなければならないと思う。租税教室（教育）と連動させても良いと考える。

障がい者の主権者教育について

障がいがあるが故に自分の困り事を言わずらい。だからこそ、社会で生きている一個人として社会に参加してほしい。主権者教育は障がい児に必要な教育である。

（まとめ）

子供達が政治を身近に感じてもらえるように「絵本」や「模擬投票」「ルールメイキング」など工夫された授業を実施されており、特に絵本や模擬投票を活用した授業は非常に効果的だと感じました。また、予算形成を自ら考え、配分を話し合う体験を通して民主主義を学ぶ実践は、子どもだけでなく、私達も大いに学ばなければなりません。未来の有権者を育てる「主権者教育」の必要性を再認識し、小学校だけでなく、中学校・高校・特別支援学校・障がい者就労施設など範囲を拡げて行きたいと思いました。

また、今後は議員だけでなく、「地域で取り組む主権者教育」として行政と連携し、学校・家庭・地域が一体となって効果的に主権者教育が推進できるような取り組みが必要だと考えます。

3. 吉野町緑地周辺整備等PFI事業

弘前市役所 観光部 文化振興課 有馬主事・小枝主事

・PFI事業とは

「プライベート・ファイナンス・イニシアティブ」の略
公共施設等の建設・維持管理・運営等を民間の資金や経営能力及び技術的能力を活用して行う新しい手法。公共サービスの質を高め、コスト削減や効率化を図る。

・弘前れんが倉庫美術館の概要

弘前レンガ倉庫美術館 明治・大正期に建設され、近代産業遺産として弘前の風景を形作ってきた吉野町煉瓦倉庫を「PFI方式」により、建築家の田根 剛氏が改修し、美術館として再生した文化施設。

築100年に及ぶ煉瓦の建造物の耐久性能を高めつつ、残せるものは可能な限り残している。「記憶の継承」と「風景の再生」をコンセプトにもつ建築空間では、国内外の先進的なアートを紹介するとともに、弘前そして東北地域の歴史、文化と向き合う同時代の作品を収集し展示している。

また施設には、スタジオやライブラリーも備え、市民が集い、創造するコミュニティの場としても機能させている。

・特徴

① サイト・スペシフィック（場所性）

弘前の歴史や文化に根差したコミッションワークを重視

② タイム・スペシフィック（時間性）

固定的な運用にこだわらず、煉瓦倉庫の可能性を最大限に生かした自由で柔軟な方法で展示空間を運用し、年間プログラムを構成。

・PFI事業者の選定方法

手法：公募型プロポーザル方式

募集期間：平成28年9月から平成29年2月

提案書が提出された後、学識経験者等で構成する弘前市吉野町緑地周辺整備事業PFI事業者審査部会において提案内容を審査

評価基準：「全体計画」「施設計画・設計・建設・工事管理業務」
「作品の収集・設置業務」「開館準備業務」「運営業務」
「維持管理業務」「事業計画」「附帯事業」

（まとめ）

山鹿市でも施設整備においてPFI事業は、良質な公共サービスやコスト削減や効率化を図る上でも今後必要と考えます。今期プロジェクト「まちなかランドデザイン事業」の一端を担う計画としてご検討いただきたいと思います事業です。

領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/5/13
発行1回目

小林 文江

様

支払金額 83,200 円
ツアー料金: 83,200 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額 83,200 円

■ 課税対象

10%対象 83,200 円

課税対象外 0 円

■ 旅行内容

代表者 こばやし ふみえ

予約番号 RJ32460808563295457

旅行日程 2025/07/09 ~ 2025/07/11

申込人数 1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社 日本航空

ホテル ホテルマイステイズ青森駅前 (2025/07/09から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳 大人 83,200 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



青森県弘前市視察 行程表

<p>7月9日 (水)</p>	<p>山鹿市</p> <p>↑</p> <p>熊本空港</p> <p>↑</p> <p>伊丹空港 10:25 着 11:35 発</p> <p>↑</p> <p>青森空港 13:05 着</p> <p>↑</p> <p>視察先:【NPO法人みらいと】 内容:障がい者就労移行支援等について 住所:弘前市駅前3-15-5 電話:0172-55-7099 14:30 - 16:30</p> <p>↑</p> <p>ホテル</p> <p>↑</p> <p>ホテル</p> <p>【ホテル】7/9 ホテルマイステイズ青森駅前 住所:青森市新町1-8-6 TEL:017-721-5656</p>
<p>7月10日 (木)</p>	<p>ホテル</p> <p>↑</p> <p>視察先:【弘前大学】 内容:中学生への主権者教育 住所:弘前市文京町1 電話:0172-36-2111 10:00 - 12:00</p> <p>↑</p> <p>視察先:【弘前市】 内容:吉野町緑地周辺整備等 住所:弘前市上白銀町1-1 電話:0172-35-1111 14:00 - 15:30</p> <p>↑</p> <p>ホテル</p> <p>↑</p> <p>ホテル</p> <p>【ホテル】7/10 ホテルマイステイズ青森駅前 住所:青森市新町1-8-6 TEL:017-721-5656</p>
<p>7月11日 (金)</p>	<p>ホテル</p> <p>↑</p> <p>青森空港</p> <p>↑</p> <p>羽田空港 12:55着15:00発</p> <p>↑</p> <p>熊本空港 16:40 着</p>

令和7年度 政務活動費（**研修費**・研究費）実績報告書

氏名	小林 文江
研修（視察） 日程	令和7年5月07日（水） ～ 令和7年5月09日（金）
研修（視察） 先	1,滋賀県 大津市 唐崎2丁目13番1号 「全国市町村国際文化研究所」
研修（視察） 内容	1 地方自治制度の基本・地方議会制度 について 2 地方議会と自治体財政・条例の審査、立案、条例演習 について 3 これからの地方議員に期待されていること について
交通手段	飛行機・新幹線・ JR バス・自家用車 その他（ ）
詳細な 研修（視察） 内容 まとめ （感想・市政 に活かせるこ と等）	<p>1,地方自治制度の基本原則</p> <p>① 「住民自治」市町村民が政策を形成（市民の意向を重視する。）</p> <p>② 「団体自治」国や府県ではなく市町村が政策を形成（国との関係を保ち市町村が決める）</p> <p style="text-align: center;">↓</p> <p style="text-align: center;">これら2つで地方自治</p> <p>・財政について、歳入とは？「地方税」市町村にとって一番大切な財源であり、財源全体の4割を占める。「地方交付税」一般財源で地方税が足りない特に賄われる交付税（これがないとほぼ市町村は賄えない）「国庫支出金・都道府県支出金」特定財源で用途が決まっているため何にでもは使えない。その他、「地方債」などがある。</p> <p>・自治体議会の位置づけは、自治体における「二元代表制」の一翼を担っている。議会⇔首長、この二者が互いに独立し、自治体を運営している。</p> <p>2,地方議会と自治体財政</p> <p>・密接に関係しており、議会が自治体の財政運営の監視・決定の中心的な役割を担っている。財政に関する主な役割は「予算の決議」「決算の認定」「財政条例」「公共事業」「行政評価」があり、財政の透明性と説明責任を確保し、無駄な支出や不適切</p>

な事業の抑制、次世代に過大な負担（借金）を残さないよう監視する、といった議会のチェック機能が大変重要である。

3,これからの地方議員に期待されていること、多様な人材の地方議会への参画推進

- ・多様性の確保と包摂的な視点が求められている。
- ・世界価値観調査によると、日本人は民主主義は支持、しかし政府への評価や参加意欲が低い。「政治には参加しなくとも、政府は国民の生活に責任を持ってほしい」無責任型が多い。「居民型」→「消費者型」→「市民型」にはなりきれず。
- ・民主主義教育の意義は、政治知識・能力向上や「主権者」としての意識・参加意欲醸成、また自己主張、議論、正統な競争、対立構造の克服。従って、Duty, Democracy（民主主義の責任）を増す施策 *主権者「自分事」化、主権者教育 *家庭や地域での投票参加の習慣化 を社会全体で考え、地域のガバナンス向上に取り組まなければならない。

（まとめ）

新人議員として初めての研修に参加し、自治体運営の基本や、議会の役割、地方議員としての責任と役割、について学ぶ貴重な機会となりました。

今回の学びを出発点として、今後も継続的に知識を深め、議員としての責任と重みを改めて実感するとともに、市民の皆様の声に誠実に耳を傾ける姿勢を大切にする事、地域の課題解決に真摯に取り組む事、を改めて強く心に誓いました。

初心を忘れず、自らの言動に責任を持ち、今回の研修を通して得た知識と気づきを日々の議会活動に活かしていきたいと思えます。

令和7年度

市町村議会議員研修 [3日間コース]

第1回 新人議員のための 地方自治の基本

地域住民の期待と信頼に応えるためには、社会情勢の変化や地域の諸課題、住民ニーズの把握に加え、地方自治に関連する諸制度について精通していることが重要です。

この研修では、新人議員(研修開始日時時点で1期目の議員)を対象として、地方議員が理解しておくべき地方自治に関する諸制度や基本的事項を講義や演習を通じて学びます。

また、全国の市区町村議会議員が集い、地方自治に関する様々なテーマについて情報交換や意見交換を行います。

共催:全国市議会議長会 後援:全国町村議会議長会

開催要領

- | | |
|------|---|
| 日 程 | 令和7年5月7日(水)～5月9日(金)(3日間) |
| 場 所 | 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分 |
| 対 象 | 市区町村議会の新人議員(1期目)の皆様
3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
※議員通算4年未満の方が対象です。4年以上の方は申し込みできません。 |
| 募集人数 | 60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。 |
| 宿 泊 | 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。 |
| 経 費 | 11,000円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食2回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。
なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。 |
| 申込期限 | 令和7年3月14日(金)まで |
| 申込方法 | 議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」 からお申込みください。 |
| 受講決定 | 受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。 |
| 事前課題 | 研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。 |

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 **全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部**

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和7年度 市町村議会議員研修[3日間コース]

第1回「新人議員のための地方自治の基本」

配付資料一覧

- ◆ 開講オリエンテーション資料 (120名参加)
- ◆ 研修アンケート (全員提出が必要です)
- ◆ 講義資料 (詳細は下記を参照。各時限に各資料・レジュメ等をお持ちください。)

講義日時	科目名	講師名	レジュメ等タイトル
5/7	13:00 ~ 15:35	【講義】 地方自治制度の 基本 同志社大学政策学部 大学院総合政策科学研究科 教授 野田 遊 氏	地方自治制度の基本について
	15:50 ~ 17:00	【講義】 地方議会制度に ついて 全国市議会議長会 企画議事部 副部長 篠田 光洋 氏	地方議会制度について
5/8	9:00 ~ 12:30	【講義】 地方議会と自治 体財政 武庫川女子大学 経営学部 教授 金崎 健太郎 氏	・地方議会と自治体財政
	13:30 ~ 15:00	【講義】 条例と政策の審 査・立案 元衆議院法制局参事 吉田 利宏 氏	・条例と政策の審査・立案 ・事前質問について吉田利宏氏 からの回答
	15:15 ~ 18:00	【演習】 条例演習 (意見交換・発 表・まとめ) 元衆議院法制局参事 吉田 利宏 氏	・【演習】条例立案に関するグ ループ演習(意見交換・発表・ まとめ)
5/9	9:25 ~ 12:00	【講義】 これからの地方 議員に期待され ていること 慶應義塾大学法学部 政治学科 教授 谷口 尚子 氏	・多様な人材の地方議会への参 画促進 ・我が国における地方議会のデ ジタル化

◆事前課題 集計表

受講証明書

団体名： 熊本県 山鹿市

所属・氏名： 山鹿市議会 議員 小林 文江

研修名： 令和7年度市町村議会議員研修 [3日間コース]
「新人議員のための地方自治の基本」第1回

期間： 令和7年5月7日（水） ～ 5月9日（金）

上記の研修を受講したことを証明します。

令和7年5月9日

全国市町村国際文化研修所
学長 荻澤 滋



5/7~9 令和7年度

「新人議員のための地方自治の基本」

お客様控
 エクスプレス予約/スマートEX ご利用票 R987
 購入日: 2025年 4月 28日
 引渡枚数計 3枚
 お預り番号 2010
 引渡日 利用金額
 5月 6日 ¥19,900 IC

会員番号: MUF GXXXX-XXXX-XXXX-6778
 ご利用金額計: ¥19,900 (クレジット利用)

乗車日	列車名・券種	利用区間
5月 6日	スマート指定席	新玉名 - 京都
5月 6日	つばめ320号	新玉名 - 博多
5月 6日	のぞみ42号	博多 - 京都

払戻はJR東海・西日本・九州の窓口でお取扱いたします。

新玉名駅MV50 処理番号 2161

九州旅客鉄道株式会社

新玉名駅自動車駐車場

領収証

精算機 #03 A 精算No.000020
 発券機 #02 発券No.052006
 入庫時刻 2025年 5月 6日(火) 13:52
 精算時刻 2025年 5月 9日(金) 19:23
 駐車時間 3日 5:31
 駐車料金 A料金 1,600円

=====
 合計 1,600円
 (内税10%対象額 1,600円)
 現金領収額 1,600円
 お預り 1,700円
 お釣り 100円
 またのご利用をお待ちしております。

アマパシシステムズ株式会社
 登録番号 T3020001019596

お客様控
 エクスプレス予約/スマートEX ご利用票 R987
 購入日: 2025年 4月 28日
 引渡枚数計 3枚
 お預り番号 2011
 引渡日 利用金額
 5月 9日 ¥19,100 IC

会員番号: MUF GXXXX-XXXX-XXXX-6778
 ご利用金額計: ¥19,100 (クレジット利用)

乗車日	列車名・券種	利用区間
5月 9日	スマート指定席	京都 - 新玉名
5月 9日	のぞみ37号	京都 - 博多
5月 9日	つばめ335号	博多 - 新玉名

払戻はJR東海・西日本・九州の窓口でお取扱いたします。

新玉名駅MV50 処理番号 2161

九州旅客鉄道株式会社

カードご利用明細 肥後銀行

毎度ご利用いただきまして、ありがとうございます。
 ご利用の明細は、下記のとおりでございます。
 どうぞご確認ください。

お取引内容	お取引日	お取引番号
支払	070425	19320175
銀行番号	店番号	口座番号
0182	0212	012****1021
お取引金額		¥11,000
お預り金額		¥550
お預り種別		おつり
お取引時刻		13:46
お取引場所		ATM-013490
<お受取入> 滋賀銀行 唐崎支店 普通 (イ)セ ンコクシチヨウソクケンシユウサ イタ ン 様 461158		
<ご依頼人> コバヤシ フミエ 様		

HigoBank

領収書

領収年月日 2025 5 7
 金額 ¥240 (消費税等込み) (税10%)
 購入内容 JR乗車券類 JR tickets
 登録番号 T120001059675
 西日本旅客鉄道株式会社
 京都駅
 券種05発行(乗車券) (5桁車番) 2382

片道@¥240 x 2
 (復路はICカード使用のため
 領収証なし)

¥52,080-

令和 7年度 政務活動費 (研修費・研究費) 実績報告書

氏 名	小林 文江
研修 (視察) 日程	令和 7年 7月18日 (金)
研修 (視察) 先	1 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14
研修 (視察) 内容	1 1期目議員のための議員活動新人研修① 2 1期目議員のための議員活動新人研修②
交通手段	飛行機・新幹線・JR・バス・自家用車 その他 ()
詳細な研修 (視察) 内容 まとめ (感想・市政に活かせること等)	<p>※地方議員研究会主催 講師 統括コンサルタント 川本 達志 氏</p> <p>*議員活動の基本 地方自治法第1条の2:地方公共団体は住民の福祉の増進を図ることが目的 議員は、市民の意思を、代表機関である議会の構成員としてその審議を反映させ、「市民の福祉」を実現するために議会内で主に調査と意思決定を職務とする(非常勤特別職)公務員である。役所の外の人ではなく、行政の意思決定を担う行政の中の人。自分の立場をしっかりと理解することが大事!!</p> <p>*1期目に注意すること、学ぶこと 行政内で重要な役割を担う議員として、「自主的かつ総合的に」職務を遂行するためには【基礎知識】が必要。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地方自治とは何か、行政とは何か ・地方財政の仕組みはどのようになっているか ・議決機関である議会とはどのようにしてその機能を発揮するのか ・議員として発揮できる権能は何か、より効果的に発揮するためには何が必要か ・首長(執行部)はどのように政策決定し、職員はどのような仕事をしているか

<p>研修（視察） 内容</p> <p>まとめ （感想・市政 に活かせるこ と等）</p>	<p>この事を知る必要がある。上記の多くは地方自治特有の法律的な知識。これまでの生活にはあまり必要ではなく、常識でもなかったこと。しかし、これらを常識にしなければならない。だから、<u>1期目はしっかり学ぶことが大事。</u></p> <p>地方財政制度は最初にしっかり勉強しておくこと。財政がわかっていないと質問が薄っぺらいものとなり、執行部に軽くあしらわれることになるので注意。</p> <p>議会活動で最も役に立つ武器は、知識（知恵）と情報と仲間。キャラクター（経歴、押しの強さ、脅しすかし、ユーモア、親しみやすさ、献身など）も重要（特に選挙には）だが、それだけで議員の役割は果たせないと知るべき。（知識的には常識人であれば良い、というのは間違い！）</p> <p>* 「役所を動かす質問の仕方」の必須条件 一般質問とは… 法律で定められたものではなく、各議会の会議規則で定めたもの。ゆえに、議会の意思によってそのやり方などは変えることが出来る。廃止も可能。 議会は、提案を受ける場ではなく、政策を作る・決める場である。一般質問は、市民起点のマネジメントサイクルの中で生まれるもの。（市民⇄意見交換⇄政策提案⇄議会・議員）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・政策提案型→この型が大半。疑問に思うことは改善したいと考えるはず。政策を執行部のマネジメントサイクルに乗せる一つの大きな機会。 ・課題・責任追及型→政治的課題について責任を追及し、政治的イニシアチブを握ることを目的とする。 ・自己主張型→政治的課題についての自らの立場と意見を表明することを目的とする。 <p>一般質問では「主要テーマ」を決め、議員として成果を上げる（役所を動かす）テーマを一貫して追及する。（一つの領域に限る必要はないが、範囲を拓げると追及が中途半端になるので注意すること。）また、質問はメリハリをつける。質問テーマは実現するまで続けるのが基本。</p> <p>執行部内マネジメントサイクルに乗せるためには「質問の基本的な構造＝政策立案プロセス」準備が重要である。</p> <p>① 現場調査→②課題の抽出→③仮説の設定→④検証による修正→⑤質問のリハーサル</p>
---	---

現状も課題認識もすっ飛ばして提案しても共感は得られない。
(現状とあるべき姿のギャップを見つけ、あるべき姿を調査し、あるべき姿にするための課題を提案する。)
また、他団体（他自治体）の受け売りは提案にはならない。
その他、チャット GPT のアウトプットをそのまま使うのではなく、自分の言葉で修正することで個性を出す。

(まとめ)

今回の受講で、地方議会の基本的仕組みや議員としての役割について、行政との関係性、予算審議の流れなど、議会活動の全体像や、基礎知識を得ることが出来ました。また、質問の質を高めるには、現場での調査や市民の声の吸い上げが不可欠であり、準備がとても大事で、しっかりとした準備をしてこそ一般質問に繋げることが出来る、政策提言の力になると理解しました。

今後は、講習で得た知識を基礎としつつ、地域課題と向き合いながら、自らの「主要テーマ」について、しっかり現状を把握・調査し、行政を動かす提案型の議員を目指せるよう努力してまいります。

大好評につき緊急追加開催！！

新人議員研修 全国キャラバン

- ・一回参加した新人議員も参加可能
- ・同行する先輩議員も参加可能
- ・参加者満足度、脅威の96%
- ・わからないことがわかった。
- ・自分の街だけのルールだと知った。
- ・財政の大事さを理解できた。

1日通しで**1000円**

- ★途中参加、途中退出自由
- ★今まで5,000人の議員が受講した
新人向けセミナー
- ★当選後の議員人生を左右するので
必ず受講ください！

京都 **6.30** 月

東京 **7. 5** 土

名古屋 **7.12** 土

博多 **7.18** 金



川本 達志 かわもと たつし

元・廿日市市副市長

10:00～12:30

議員活動新人研修1

- ・1期目に絶対に注意してほしいこと
- ・セミナーで一番多い質問の共有
- ・職員からみた議員の見え方
- ・先輩議員に教えてもらおうとダメになる例
- ・基礎知識としての財政のポイント

13:30～16:00

議員活動新人研修2

- ・相手を知り自分を知る
～役所の仕組みと予算のスケジュール
- ・議会と議員が出来ること出来ないこと
- ・質疑や質問の組み立て方
- ・先進事例を自分の街で質問することの問題点
- ・過去5,000人が聞いた
役所を動かす質問の仕方の必須要件

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所上級コンサルタント。2014年4月に独立。

著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

7/8(金) (期日議員のための 議員活動新人研修 1.2)

(会場) 博多会場 Y7マリン東

領収証

2025 年 7 月 18 日

小林文江

様

★ ¥1,000

但 7/18 議員活動新人研修

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区

TEL 050-1089-9835



EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information

25年 7月18日
¥4,140 6102/予2014玉名6001
000003919247 JE304 **** 2280 1975

新玉名 ▶ 博多

自由席

このご利用票はきっぷではありません
ご利用票では改札口は通れません

※改札の際は、このご利用票を提示してください。
※ICカード等の利用の際は、入場時に使用されたICカード等を提示する必要があります。

EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information

25年 7月18日
¥4,140 6102/予2015博多6004
000034919769 JE304 **** 2280 1975

博多 ▶ 新玉名

自由席

このご利用票はきっぷではありません
ご利用票では改札口は通れません

※改札の際は、このご利用票を提示してください。
※ICカード等の利用の際は、入場時に使用されたICカード等を提示する必要があります。

新玉名駅自動車駐車場

※前

領収証

精算機 #03	A 精算No.000028
発券機 #02	発券No.060944
入庫時刻	2025年 7月18日(金) 07:55
精算時刻	2025年 7月18日(金) 18:48
駐車時間	10:53
駐車料金	A料金 400円
=====	
合計	400円
(内税10%対象額)	400円
現金領収額	400円
お預り	500円
お釣り	100円

またのご利用をお待ちしております。

ヤマダシステム株式会社
登録番号 T3020001019596

79.680-

令和7年7月1日(火)

熊本県山鹿市議会
小林文江 様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年7月18日(金)10時～川本講師【博多】議員活動新人研修1, 2 ※1講座1000円	¥1,000
領収書宛名:	小林文江 様
ご請求額:	¥1,000
【お振込み口座】※2025年5月1日より変更になりました。	
住信SBIネット銀行 法人第一支店 106	
普通 2753145	
名義 株式会社H30(カ)エイチスリーオー	

※2025年5月1日より「株式会社H30」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

令和 7年度 政務活動費 (研修費・研究費) 実績報告書

氏 名	小林 文江
研修 (視察) 日程	令和 7年 11月 08日 (土) ～ 令和 7年 11月 09日 (日)
研修 (視察) 先	1 東京都 千代田区 富士 2-17-1 法政大学 市ヶ谷キャンパス外濠校舎 6階
研修 (視察) 内容	1 「SNS・AI と地方議会」について 2 「最新議会改革」について 3 「地方議会の政策づくり」について
交通手段	飛行機 新幹線 ・ J R ・ バス ・ 自家用車 その他 ()
研修 (視察) 内容 まとめ (感想・市政 に活かせるこ と等)	<p>1, 「SNS・AI と地方議会」について</p> <p>地方議会選挙において SNS の影響力は年々増しており、特に若年層はテレビよりも自ら選んだネット情報や SNS を重視する傾向が強い。SNS は炎上を自動的に拡散・増幅する構造 (ネットの炎上) を持ち、政治的な情報発信の場としても注目されているが、虚偽情報で閲覧数を稼ぐ投稿者も多く、情報の信頼性に課題がある。有権者、特に若年層が政治情報に触れる主な経路は「おすすめ」や「バズ投稿」などアルゴリズムに依存しており、意図せず偏った情報に接する可能性もある。今後は政治家が SNS 上で「政策フレーム」や「戦略フレーム」を意識的に発信し、“見えにくい政治” の可視化を図るとともに、リアルな場でも双方向の対話を継続できるかが鍵となる。SNS は単なる情報拡散ツールではなく、有権者との関係構築の場として活用されるべきである。</p> <p>2, 「最新議会改革」について</p> <p>早稲田大学デモクラシー創造研究所 研究員による地方議会の現状を把握するため ①政策力の強化 ②主権者の参画 ③議会機能の強化 の3テーマを中心に調査、その結果から議会改革の傾向と注目議会の取組みを解説された。</p>

※コンセプトは「善政競争」

できることから T T P (徹底的にバクる！)

* 亀岡市議会「議会活動の評価検証」

定例会の振り返り、反省会 を実施

・定例会中に感じた意見などを「本会議」「委員会」「理事会」「その他」に分類して協議を行う。

* 東広島市議会「一般質問・代表質問を本会議の決議に」

・議会の政策提言機能強化の一環として、一般質問または代表質問で行われた議員個々の政策提言を議会全体としての政策提言に結び付ける仕組みを構築し、取り組み始めた。

* 奥州市議会「ICT 推進方針」

議会として活用ルールを決める

・市民や議員間での対話による議論の偏りや漏れを確認する手段として活用 → 「気づき」のきっかけ
・議会において適時適切な質問を生成 AI に投げかけその回答を参加者で共有し、議論の補助機能 → いわゆる「壁打ち」相手に
・確認のために「必ず別の手段を用いる」
・生成 AI を活用した文書には、その引用を記載

* 浜田市議会「議員対象の AI 研修会」

活用に向けて議会として研修を受ける

・「プロンプト」の練習 条件を明示し生成される内容の質が高まっていく様子を体感
・質問のブラッシュアップ、ペルソナによる模擬委員間討議の実施

* 松本市議会「議会としてのシティズンシップ推進」

議会から出て、教室から出て、まちで「接近」

・高校生と議員とが同じチームとなり松本市街の魅力や課題を発見する。
・市内高校 90 名、全議員 30 名①がチームに分かれて実施
・観光客や経営者らにインタビュー、その後意見交換会を実施
【 議場でも教室でもない、「まち」がフィールド 】
【 お客様でもお世話係でもない、「対等」な関係 】

***津南町議会「議会報告会の工夫」**

1万人未満の自治体で“議会報告会”最多回数

・まちなかオープンスペースを活用した「議会懇談会」を毎月実施するほか、「住民・議会懇談会」を集落ごとに実施

***上越市議会「対応方針公開」**

議会報告会で住民から受け取った意見を「聞きっぱなしにしない」

・委員会等に伝える、行政側に伝える、全議員に伝える に3分類にして、当日の議員発言とともに公表。
・出た意見にたいして議会としてフィードバックしている。

***東村山市議会「議会報告会の工夫ランキング 1位」**

・報告会の内容・動画を議会ウェブページで公開している。
・オンライン形式（Zoomなど）で開催している。
・複数会場で開催している。
・テーマ（若者、子育て世代、高齢者向けなど）を設定して開催している。
・議決結果などの決定事項だけでなく、議論の背景やプロセスも説明している。
・住民からの質問や意見交換をメイン（半分以上の時間を割く）としている。
・手話通訳や字幕を活用し、誰でも参加しやすい環境を提供している。
・報告会で出た意見を議会としての提言に反映させる仕組みがある

***その他、議会報告会の工夫**

・動画や関連資料へのリンクをQRコードで提供している。
・年齢層や障がいに配慮したフォントやレイアウトを採用している
・音声版や点字版の提供を行っている。
・議員による住民インタビュー記事を掲載している。
・子ども、若者向けに読みやすい工夫をしている。
・住民の意見を掲載している。
・議会だよりに関する住民アンケートを実施している。
・漫画やイラストを使った解説を行っている。

まずは、TTPすることが大事である。

3、「地方議会の政策づくり」について

～子ども・若者との政策づくり～

- ・主権者教育と議会改革をセットにして制度の実装を

埼玉県富士見市 では、1～2年生全生徒に対して広報広聴委員会が出前講座（学校体育館で主権者教育を兼ねて実施）。校内で有志生徒を募集、市職員への聞き取り調査や市政に関するテーマを議員と一緒に研究。その後議場で発表。議場の壁を利用してスライドを大きく投影、Zoomで学校でも傍聴してもらった。また、傍聴席の生徒にも発言を促し、たくさんの生徒に市議会に触れてもらうことが出来た。

- ・本事業の強みは、非常に多くの生徒が参加する事で、主権者教育として大きな効果がある。
- ・学年を超えて効果が波及・増幅される。（先輩の姿が後輩に良い影響を与える、正のフィードバック）

島根県浜田市 では、主権者意識の醸成（主権者教育）への取り組みを行っている。「はまだ市民一日議会」「小中学校の議場見学」「島根県立大学との連携」「高校生との意見交換会」などさまざまな世代の若者にアプローチすることで、自分たちの住んでいる町について考えたり、議会・議員を身近に感じるきっかけになっている。

NPO法人 DAKKO理事 田口 裕斗氏

議員との対話で民主主義の担い手を育てる

放課後等デイサービスにおいての主権者教育を実施し、より多様な方へ政治や社会に参画するきっかけを届けたい、と活動している。議員トークセッションやまちづくり提案セッション・まちづくりボードゲームなど、参加型を意識して息の長い活動を心掛けている。

*これらの実現には、学校の全面的な理解と協力が不可欠である
*伺った意見は“子ども”としてではなく、大人の意見と一緒にと思いつき、議員全員で情報共有し議員活動や委員会活動の参考とした。

*若者との意見交換は、こちらから赴くことが大事

*まず1年目は様々な団体を巻き込んで共動してみて、2, 3年目で自走できるように活動してみてはどうか。

(まとめ)

「全国地方議会サミット」に初めて参加し、地方議会の未来に向けた多様な取り組みを学ぶ貴重な機会となりました。「SNS・AIと地方議会」では、若年層がテレビよりもSNSを重視する傾向が強く、政治情報の接触がアルゴリズム主導の「おすすめ」や「バズ投稿」に偏る現状が示されました。SNSは今後益々政治情報源としての重要性が増しており、政治家が政策を可視化し双方向の対話を促す場として活用する必要性を感じました。議会改革では、各地の先進事例が紹介され、亀岡市の定例会振り返りや奥州市の生成AI活用、松本市の高校生とのまちづくりなど、住民との接点を工夫する姿勢に刺激を受けました。特に「TTP（徹底的にパくる）」という姿勢は、実践的で前向きな改革のヒントとなりました。若者との政策づくりでは、富士見市や浜田市の主権者教育の取り組みが紹介され、議会が学校や地域と連携し、若者の声を政策に反映する姿勢に感銘を受けました。

早速“広報広聴委員会”や“主権者教育”の場で積極的に提案し、今後の議会活動に活かしていきたいと思います。

領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/9/8
発行1回目

永田壮拓・豊田新二郎・小林文江・北原和智

様

支払金額 260,000 円
ツアー料金: 260,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額 260,000 円

■ 課税対象

10%対象 260,000 円

課税対象外 0 円

■ 旅行内容

代表者 ながた たけひろ

予約番号 RA52460922646219107

旅行日程 2025/11/08 ~ 2025/11/09

申込人数 4名 (大人4名/子供0名/幼児0名)

航空会社 全日空 (または提携航空会社)

ホテル アパホテル〈飯田橋駅前〉(2025/11/08から1泊・4部屋)

■ 利用明細

内訳 大人 65,000 円 x 4名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



260,000円 ÷ 4人
= 65,000円/1人

¥ 80,000-

領収書 - 全国地方議会サミット2025

発行日	2025年9月8日
宛名	永田壮弘・小林文江・北原和智 様
合計	小計 (10%対象) ¥40,909 消費税 (10%) ¥4,091 合計 ¥45,000
但し	全国地方議会サミット2025 チケット代 (3人分) として
申込日	2025年9月8日
注文番号	32081330
イベント名	全国地方議会サミット2025
開催日	2025年11月8日 - 2025年11月9日
主催者	一般社団法人マニフェスト研究会 〒186-0004 東京都 国立市中 1-7-41 登録番号: T6010005021324

45,000円 ÷ 3人
= 15,000円 / 1人





会場800名
オンライン
配信あり

地方議会をより活性化する二日間

全国地方議会サミット 2025

おすすめ

議会・委員会
単位でのご参加

各地の先進事例、専門家の講演、議会改革のヒントになるプログラム等を多数ご用意しています。

LM最終講義



北川正恭

早稲田大学名誉教授
長年にわたり地方分権や議会改革を提唱されてきた北川教授の【LM最終講義】を2日目に行います。

今年のサミットでは、昨今の議会動向を象徴する「AI・DX」「主権者教育」「議会改革」のトピックスを中心にこれから議会が進むべき方向性を議論します。

2025.11.8(土)9(日)

[DAY 1] START 14:00-18:00
[DAY 2] START 10:00-15:00

会場 法政大学(東京都千代田区富士見2-17-1)
参加費 議員 15,000円 一般 7,500円
主催 ローカル・マニフェスト推進連盟
後援 全国市議会議長会、全国町村議会議長会

登壇者



江藤俊昭 廣瀬克哉
大正大学教授 法政大学教授
※他にも注目議会など多数登壇予定

《お申込みはWEBサイトから》

登壇者やプログラムは決定次第、順次公開。詳細は、ホームページにてご確認ください。

<http://www.local-manifesto.jp/gikaigiin/>



《プログラム》 ※現在、最終調整中です。変更の可能性がございます。

●DAY1/11月8日(土) 14:00~18:00

【SNSと地方議会】

「『民意』はどうできていくのか？ SNSの影響と地方議会の方向性」

廣瀬克哉 法政大学法学部政治学科教授

大森翔子 法政大学社会学部メディア社会学科准教授

米重克洋 株式会社JX通信社代表取締役

【AIと地方議会】

「活性化？ 不要？ AIで議会・議員はどう変わる？ 世界と日本の今と未来」

高選圭 福島学院大学地域マネジメント学科教授

河村和徳 拓殖大学政経学部教授

【最新議会改革】

「議会改革のトレンドと注目議会 ～議会改革度調査から～ (仮)」

山内健輔 早稲田大学デモクラシー創造研究所招聘研究員

【1日目総括】

※終了後、意見交換会あり (別途会費制：参加費4,000円程度/当日現金払いのみ)

●DAY2/11月9日(日) 10:00~15:00

【地方議会の政策づくり】

「実践編①～子ども・若者との政策づくり～」

田口裕斗 NPO法人DAKKO理事 「議員との対話で民主主義の担い手を育てる」

勝山祥 富士見市議会議長 「富士高生の主張 in 富士見市議会」

浜田市議会 「主権者教育につながるこどもの意見の施策反映」

(コーディネーター)

林紀行 日本大学法学部教授/早稲田大学デモクラシー創造研究所招聘研究員

【地方議会の政策づくり】

「実践編②～議会による政策づくり～」

高橋英昭 横須賀市議会 政策検討会議委員長 「政策形成サイクルの実践と事例紹介」

外山利章 知名町議会議長 「各常任委員会による町民起点の政策提言」

※ほか登壇議会調整中

(コーディネーター)

江藤俊昭 大正大学地域創生学部公共政策学科教授

【北川正恭 早稲田大学名誉教授 LM最終講義】

(1) 「議会改革と北川正恭。足跡を再検証する」

江藤俊昭 大正大学地域創生学部公共政策学科教授

廣瀬克哉 法政大学法学部政治学科教授

前田隆夫 西日本新聞論説委員

(コーディネーター)

千葉茂明 公益財団法人日本生産性本部上席研究員

(2) 「LM最終講義」

北川正恭 早稲田大学名誉教授

(3) 全体総括 (閉会挨拶・記念撮影など)

令和 7 年度 政務活動費 (研修費)・研究費) 実績報告書

氏 名	小林 文江
研修 (視察) 日程	令和 7 年 11 月 14 日 (金)
研修 (視察) 先	1 熊本県 熊本市 「くまもと森都心プラザ」
研修 (視察) 内容	1 議員の資質向上と議会運営の基本
交通手段	飛行機 ・ 新幹線 ・ JR ・ バス 自家用車 その他 ()
<p>詳細な 研修 (視察) 内容</p> <p>まとめ (感想・市政 に活かせるこ と等)</p>	<p>① 二元代表制における議会活動 首長と議会が住民から直接選ばれる制度。議会は意思決定・監視・住民との橋渡し機能を担い、互いに独立した立場から緊張ある協力関係を築くことが重要。</p> <p>② 議会運営の基本と通年議会 基本は公平性・透明性・効率性を確保すること。通年議会は常時開会体制により迅速な対応を可能にし、住民との接点を強化できる。ただし議員負担や事務局体制強化が課題。</p> <p>③ 一般質問と政務調査費の政策的活動 一般質問は住民の声を行政に届ける場であり、政策提案の入口。政務調査費は調査研究や住民意見収集に活用し、透明性を確保することが信頼につながる。</p> <p>④ 議員力・議会力の強化と政策提言 議員は調査力・分析力・発信力を磨き、議会全体で政策形成機能を高める。行政依存ではなく議会自ら政策提言を行い、住民参加と合意形成を重視。</p> <p>(まとめ) 議会は単なる「承認機関」ではなく、住民の意思を政策に反映させる主体的な「政策形成機関」であることを再認識しました。特に通年議会や一般質問の活用は住民に信頼される議会を築くための実践的な手段であり、議員力・議会力の強化を通じ、自治体改革を進める必要性を強く感じました。</p>

領 収 書

小林 文江 様

金 7,500 円

上記正に領収いたしました。
ただし、自治体議会特別セミナー受講料として。

令和7年11月14日

自治体議会研究所（三重県津市白山町二本木54）
代表 高 沖 秀 宣

JR熊本駅ビル第1駐車場

1F事前①

領 収 証

登録番号 T9330001027190

株式会社JR熊本シティ

熊本市西区春日三丁目26-47

精算機 #05 P 精算No.000167

発券機 #02 発券No.092636

入庫時刻 2025年11月14日(金) 13:05

精算時刻 2025年11月14日(金) 16:31

駐車時間 3:26

駐車料金 A料金 1,200円

お買物割引1 -200円

=====
合 計 1,000円

(内税10%対象額 1,000円)

電子マネー支払 1,000円

=====
カード番号 JE** **** ** 1975

支払い前残額 5,376円

カード支払額 1,000円

カード残額 4,376円

またのご利用をお待ちしております。

¥ 8,500

新人からベテランまで

自治体議会特別セミナー in 熊本

議員の資質向上と議会運営の基本

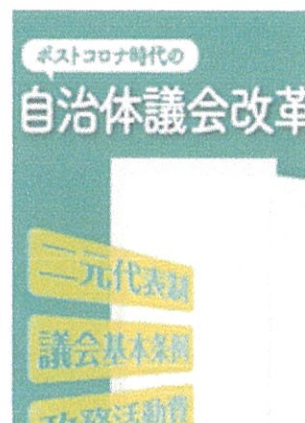
本セミナーは、地域を活性化させるために、二元代表制の下、日々尽力されている自治体議会議員と市民・議会事務局職員のための「学びの場」です。

特に新人議員等やる気のある議員が議会活動・議員活動を行う上で、特に重要な「議員の資質向上」と「議会運営の基本」について講義します。どうぞ熊本地域の自治体の新人議員等議会関係者の参加をお待ちしております。

(プログラム)

- 1 「二元代表制」における議会活動
- 2 議会運営の基本と通年制議会
- 3 一般質問と政務活動費の政策的活用
- 4 議員力・議会力の強化と政策提言・政策提案

日 時	2025(令和7)年 11月14日(金) 13:30~16:00 <2時間半> ※受付開始は13:00~
会 場	くまもと森都心プラザ D 会議室 熊本市西区春日1丁目14-1 TEL096-355-7400
受講料	10,000円(議員)、7,000円(市民・職員)(当日払) ※テキスト代2,500円含む。
講 師	自治体議会研究所 代表 高沖秀宣 (議会事務局研究会共同代表、元三重県議会事務局次長) 1953年三重県生れ、京都大学法学部卒。2002年4月から三重県議会事務局で、政策法務監・政務調査課長・企画法務課長・総務課長・次長を歴任。 新著書『ポストコロナ時代の自治体議会改革講義』(改訂版、東京法令出版、2,500円)をテキストに使用
申込方法	下記の mail(又は電話)にて、所属議会名、氏名、連絡先をお知らせください。 (参加申し込み者が少ない場合には、開催しないことがありますので要確認)
申込み・ 問合せ先	自治体議会研究所(三重県津市白山町二本木545)(代表:高沖秀宣) mail: soukon830@yahoo.co.jp、電話:090-4116-4501(9時~19時)



令和 7年度 政務活動費 (研修費)・研究費) 実績報告書

氏 名	小林 文江
研修 (視察) 日程	令和 7年 12月 20日 (土)
研修 (視察) 先	1 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目 16-14
研修 (視察) 内容	<p>新人議員基礎研修 地方議員研究会事務局長 杉本 康介氏</p> <p>1, 「政策立案と提案力」 について 2, 「議会制度」の知識 について</p>
交通手段	飛行機・新幹線・JR・バス・自家用車 その他 ()
<p>詳細な 研修 (視察) 内容</p> <p>まとめ (感想・市政 に活かせるこ と等)</p>	<p>1,政策立案と提案力</p> <ul style="list-style-type: none"> ・議員の仕事って何?⇒「住民の福祉の増進」地方自治法第1条の2 ・「何をしているか分からない議員」にならないために、市民に語れる“自分のテーマ”を持つ。一般質問は毎回するのではなく、一貫した質問を鋭く突くことが大事。質問をばらけさせない。 ・一般質問は問題提起だけでは“文句言い”と捉えられる。根拠・数値を押さえ、データ分析し“提案型”の質問をする。 ・提案力は“信用と行動力”の証明、本質を外さないこと。自治法や地方財政制度の理解必須。 ・質問の準備や情報収集は、過去の議事録を確認。用語検索。他自治体の条例、議事録は「Chiholog 地方議会議事録横断」検索。RESAS や RAIDA (地域経済分析システム) も活用する。 ・総務省「地方財政対策」の最新版は見る。政府から通知のある施策や、補助金や起債でサポートする施策は進んでいく。(例: DX、防災、こども、地方創生、公共施設) ・経常収支比率の分析をしっかりと読む。監査報告もその年におきた問題が全部載っているの必ず見ること。 ・議会の役割が重要な時代に突入している。地方の衰退を救うのは政治家の仕事。

2,議会制度の知識

- ・議員は、議会という議事機関の1人の構成員である。
- ・ルールがわからない状態では試合にならない、地方自治法と条例、会議規則を読む。(全国市議会議長会 HP を見る)
- ・地方自治体は首長も議員も直接住民に選ばれ、首長も議員も直接住民に責任を負っている。
- ・「地方分権一括法」1999年成立 「地方は国の下請け機関」から「国と地方は対等」へと大転換が起こった。
- ・制度を熟知すれば武器は増える。「条例提案、予算訂正、情報公開請求、直接請求、動議・委員長質問」など
- ・制度がわかれば、主張が論理的になる。制度を踏まえた提案は、相手も無視できない。
- ・基礎をしっかりと身に付けてから質問する。
- ・制度がわからないから理想も課題も見つからない。制度を知ったうえで“変えられるもの”を探し、制度の壁を超えるのが“改革”である。

(まとめ)

今回のセミナーを通じて、議員としての本質的な役割と、影響力を持つための具体的な手法を学ぶことができました。特に印象的だったのは、「自分のテーマを持ち、一貫した提案型の質問を行うこと」の重要性です。根拠やデータに基づいた政策提案は、信頼と行動力の証明となると実感しました。また、地方自治法や財政制度など制度理解の必要性も強調され、制度を知ることによって初めて論理的な主張や改革が可能になる、と理解しました。今後も議員としての基礎力を高め、「住民福祉の増進」に資する政策立案を目指し努力して参ります。

新人議員基礎研修

通常価格講座

5,000円

町村議会議員

2,000円

最初の1年で差がつく！

できる議員の戦い方を学ぶ

すぎもと こうすけ

杉本 康介 地方議員研究会事務局長

1980年、大阪府生まれ。大阪市立大学大学院修了。行政評価制度と幸福度について研究。国家公務員を10年勤務後、全国の自治体を対象に議会制度や財政について講演、地方議員研究会設立に携わり、設立当初から各セミナーの企画立案、講師の招聘などセミナー事業全ての責任者。また過去のセミナーの各会場で休み時間に財政やRESASミニ講座をしている関西弁のスタッフ。

博多 12/19 (金) 京都 12/27 (土)

10:00 >> 12:30 「初動」で決まる信頼と影響力

～最初の一手で「できる議員」になる全て

- 初登庁からの「最初の2年」でやるべきこと
- 「一般質問」の勝ちパターン - 使えるネタと構成
- 先輩議員・職員との関係構築テクニック
- 活躍する先輩議員の必須知識とセミナーでよく出る質問

13:30 >> 16:00 予算・決算を読み解く - 「財政」に強い議員が最強

～財政を“武器”にする議員になる

- 自治体財政の「ここだけ見ればOK」ポイント
- 「ムダ削減」と「政策提案」をつなげる視点
- 財政質問のコツ - 効く質問とスルーされる質問
- 予算書や決算書から鋭い質問なんて作れない

博多 12/20 (土) 京都 12/28 (日)

10:00 >> 12:30 「議員力」を上げる！政策立案と提案力

～「何をしているか分からない議員」にならないために

- 議員としての「売り」を作る方法
- 一般質問を「提案型」に変えて評価を上げる
- 他自治体の「成功政策」を議会で通すテクニック
- 「実現可能な公約」に変える戦略的アプローチ

13:30 >> 16:00 影響力のある議員になる「議会制度」の知識

～制度やルールがわからないのにいい議員活動なんてできない

- 議会の活動を本当に理解しているか？
- あなたの議会のルールは全国共通ではない？
- 制度がわかれば主張が論理的になる
- 議会改革は議員コミュニケーション改革

領収証

2025年12月19日

小林文江

様

★
¥10,000

但

2025/12/20(土)10時～杉本講師【博多】「議員力」を上げる！政策立案と提案力

2025/12/20(土)13時半～杉本講師【博多】影響力のある議員になる「議会制度」の知識

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区清瀬3-29-20

TEL 050-1089-9835



R7. 12/20(土)

※ 新人議員基礎研修

。交通費、駐車場費

EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information

25年12月20日
¥4,140 6102/予2018玉名6002
00002919843 JE304 **** 2280 1975

新玉名 ▶ 博多

自由席

このご利用票はきっぷではありません
ご利用票では改札口は通れません

車内改札の際は、このご利用票を呈示してください。
記載以外の座席をご利用の場合は、入場時に使用されたICカード等を確認させていただきます。

EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information

25年12月20日
¥4,140 6102/予2019博多6123
000033617672 JE304 **** 2280 1975

博多 ▶ 新玉名

自由席

このご利用票はきっぷではありません
ご利用票では改札口は通れません

車内改札の際は、このご利用票を呈示してください。
記載以外の座席をご利用の場合は、入場時に使用されたICカード等を確認させていただきます。

新玉名駅自動車駐車場

領収証

精算機 #03 A 精算No.000032
発券機 #02 発券No.081364
入庫時刻 2025年12月20日(土) 07:54
精算時刻 2025年12月20日(土) 19:17
駐車時間 11:23
駐車料金 A料金 400円
=====
合計 400円
(内税10%対象額 400円)
交通系電子マネー支払 400円
=====

交通系支払 400円
交通系残高 3,976円
カード番号 JE*** **** * 1975
端末番号 NR10721008556
問い合わせ番号 0005-5090989861
またのご利用をお待ちしております。

アパレルマート株式会社
登録番号 T3020001019596

¥ 18,680-

令和 7 年度 政務活動費 (研修費・研究費) 実績報告書

氏 名	小林 文江
研修 (視察) 日程	令和 8 年 2 月 1 1 日 (水)
研修 (視察) 先	1 熊本県 大津町 大津町生涯学習センター
研修 (視察) 内容	1 「実践！どう創る？議員間討議 輝け！議会 対話による地方議会活性化フォーラム」
交通手段	飛行機・新幹線・JR・バス・ 自家用車 その他 ()
詳細な 研修 (視察) 内容 まとめ (感想・市政 に活かせるこ と等)	<p>*議会運営における討議の重要性 ～「住民自治の根幹」としての議会を意識する～ 講師：江藤 俊昭氏 (大正大学教授)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・住民が要望していることをしっかり「調査・研究」して政策形成・し提言に繋げる。 ・住民と歩むにはワールドカフェ方式等での「気づき」「対話」が大事 ⇨ 「議会報告会」の重要性 その後、各委員会での「熟議」、議員間での「闊議」更に、討議を充実させるには一つの見方だけでなく、多様な視点で参考人意見・公聴会など開催し、意見の多様性を求めるのも大事である。 ・議員間討議は情報をきちんと集めて討論することが前提 ・総合計画の中に行政改革の提言が出てくる。 ・他自治体の「議会基本条例」や「市政基本条例」「総合計画の基本条例」を参考に、議会存在意義をしっかりと理解し活動する。 ・議員間討議の進め方 論点、争点の洗い出しに SWOT 分析を使い整理する。その後、立場 (賛成 or 反対)・意見表明から「討議」をし、「表決」という流れで行う方法がある。 <p>*SWOT分析とは 内部要因 S= Strength (強み=メリット) W=Weakness (弱み=デメリット) 外部要因 O=Opportunity (機会=追い風) T=Threat (脅威=向かい風)</p>

(まとめ)

江藤俊昭氏の講演では、議会が住民自治の根幹として、住民の声を調査・研究し政策提言に活かす重要性が語られた。

ワールドカフェ方式などによる対話や「議会報告会」の実施、SWOT分析を用いた論点整理と合意形成のプロセスも紹介され、議員間討議の質の向上が求められている。本市議会でも議員間討議が積極的に行われている。これからも、多様な角度からの争点や論点を出し合い、整理し、議論し、結論を導き出すような、討議と政策形成を目指していきたいと思った。

また、先生方の総評では「総合計画」に基づく事業の確認や住民ニーズの把握、代替案の検討など、縮小社会に対応した柔軟な議論の必要性が示された。

今後も住民との対話を深め、議会の存在意義を再確認しながら議員活動に邁進していきたい。

領 収 証

令和8年2月11日

NO. 10

山鹿市議会議員 小林 文江 様

金額 4,000 円

実践！どう創る？ 議員間討議 第3弾 輝け！議会 対話による地方議会活性化
フォーラム in 大津の受講料として、上記領収いたしました。

〒813-0012 福岡市東区香椎駅東 2-13-18

ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州

代表 神吉 信之

¥4,000-

「実践！どう創る？議員間討議

体験型研修第3弾！！

輝け！議会 対話による地方議会

活性化フォーラム in 大津」

2026年(令和8年)2月11日(水・祝)

実際に議案に挙がった事例での実践型の議員間討議の研修です。

フォーラムテーマ：実践！どう創る？議員間討議

【と き】 2026年(令和8年)2月11日(水・祝)開始 13:00 終了 17:00(予定)

【と ころ】 大津町生涯学習センター 大会議室

熊本県菊池郡大津町大字引水 62

(JR「肥後大津駅」から徒歩 17 分、産交バス「引の水」バス停から徒歩 8 分)

【対 象】 地方議会議員・行政職員・一般市民【先着 50 名様】

【参加費】 地方議会議員 4,000円 行政職員・一般 2,000円

【お申込み・決済方法】 こくちーず(告知's)から(左下QRコードあり)

<https://www.kokuchpro.com/event/f1be4d236758fa32103e2829a95d3759/>



江藤 俊昭
(大正大学教授)



金田 英樹
(大津町長)



前田 隆夫
(西日本新聞論説副委員長)



山上 高昭
(大野城市議会議員)



盛 泰子
(伊万里市議会議員)



神吉 信之
(LM推進ネットワーク九州)



調整中

～フォーラムプログラム～(※当日、内容変更の可能性が有ります)

13:00 開会挨拶

13:05 講 演

議会運営における討議の重要性

～「住民自治の根幹」としての議会を意識する～

江藤 俊昭 (大正大学教授)

13:45 議案説明

「公民館施設の設置及び管理に関する条例の一部改正について」

発議者1: 山上 高昭 (大野城市議会議員)

「合併に伴う図書館の統廃合について」(仮想)

発議者2: 盛 泰子 (伊万里市議会議員)

「※調整中」

発議者3: ※調整中

14:00 議員間「議論」(論点、争点の洗い出しと整理)

※委員会での討議を想定して、議案(テーマ)ごと

1グループ7人(内委員長役1人、市民役1人、議員役5人)

に分かれての議論

コーディネーター 神吉 信之(ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州)

14:45 休 憩 (約10分間)

14:55 議員間「討議」(立場・意見表明から討議と表決)

15:25 全体共有(グループ発表と意見交換、質疑)

金田 英樹 (大津町長)

江藤 俊昭 (大正大学教授)

前田 隆夫 (西日本新聞論説副委員長)

コーディネーター 神吉 信之(ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州)

16:25 交流会(名刺交換会)

👉👉 お申込み・決済方法はこちらで確認下さい!!



こくちーず(告知's)
QRコード

※お手持ちの携帯・スマホのカメラから、
リンク先にて申し込みが可能です



<https://www.kokuchpro.com/event/f1be4d236758fa32103e2829a95d3759/>

【主 催】 輝け議会!! 対話による地方議会活性化フォーラム

【共 催】 ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州

【お申込】 こくちーず(告知's)から

【決済方法】 指定口座へのお振り込みになります。

【連絡先】 080-5273-7606(神吉) kanki2001@jcom.home.ne.jp

※ 広報費 (印刷代)

新製品が安い KS ケーズデンキ

新製品が安い KS ケーズデンキ

お買上げ明細

2026年 3月15日(日) 15時26分

(3132000398577)
会員番号 0530013252465

<明細>			
1 ●普通紙	・ 持帰		
キヤノン			
4957792109342 FB-101A4500	10%		
1点			¥963
10%値引対象			
1点/合計			¥963
税率別内訳 /	課税対象額	10%	¥963
(内消費税額)			¥87)

[0533132-053043533-2310004840518]

領収証

2026年 3月15日(日) 15時26分

様			
金額		¥963	
(内消費税等 ¥87)			
税率別内訳 /	課税対象額	10%	¥963
(内消費税額)			¥87)

但し、お品代として
上記金額正に領収致しました。

<決済内訳>			
Pay Pay			¥963
(内消費税等)			¥87)

登録番号:T3050001005560
株式会社九州ケーズデンキ

ケーズデンキ山鹿店
電話番号 0968-44-8588
売担当043533

店コード 2200005331323
売上伝票番号 2310004840518

オンライン出張修理受付
↓大型家電の出張修理の申し込みはこちらから↓



お買上げ明細

2026年 3月24日(火) 13時17分

(3132000398577)
会員番号 0530013262465

<明細>			
1 ●インクボトル ブラック	・ 持帰		
エプソン			
4988617304246 YAD-BK	10%		
1点			¥2,128
10%値引対象			
2 使用済みインク値引き		・ 持帰	
-----*			
2098010128256 イク社*¥10EJ	10%		¥0
1点			¥0

明細小計		¥2,128	
B 値引		-10	
2点/合計		¥2,118	
税率別内訳 /	課税対象額	10%	¥2,118
(内消費税額)			¥192)

[0533132-053042338-2310005183737]

領収証

2026年 3月24日(火) 13時17分

様			
金額		¥2,118	
(内消費税等 ¥192)			
税率別内訳 /	課税対象額	10%	¥2,118
(内消費税額)			¥192)

但し、お品代として
上記金額正に領収致しました。

<決済内訳>			
Pay Pay			¥2,118
(内消費税等)			¥192)

登録番号:T3050001005560
株式会社九州ケーズデンキ

ケーズデンキ山鹿店
電話番号 0968-44-8588
販売担当042338

店コード 2200005331323
売上伝票番号 2310005183737

オンライン出張修理受付
↓大型家電の出張修理の申し込みはこちらから↓



株式会社ヤマダデンキ
本部 群馬県高崎市栄町1-1
https://www.yamada-denkiweb.com

登録番号:T2070001036729
テックランド山鹿店
0968-32-1001
御来店誠に有り難う御座います
ポイントカード会員募集中!

令頁以書

No.0958-406-067560 [カト*売]
2026/03/30 17:03
レジ担当:085617
販売担当:085617
会員No:901294692/160

4190335010 FB101A4500 PP(1)
キャノン 1:持帰 外10
¥973
小計
消費税 ¥973
税込計 ¥1,070
ポイント値引 -200P
合計 ¥870
(内消費税 ¥79)

10%対象 ¥870
(内消費税 ¥79)

カト* ¥870
会社カト*:0132 PayPay
受付番号:202603300958406067560

処理通番:00000000015722
オーダーID:
OYH20260330170316653YpYJ
取引日時:20260330170316
通貨:JPY
決済額:870

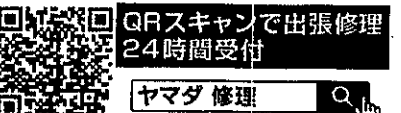
お預り ¥0
お釣り ¥0

お客様ポイント情報

ポイント会員No 9012946927160
前回累計ポイント数 200P
(内限定ポイント数 200P)
値引きポイント数 -200P
今回ポイント数 0P
累計ポイント数 0P

B0958406067560B

商品の返品につきましては必ずこのレシートとお会計時のポイントカードをお持ちでないといと返品が出来ません。
印紙税申告納付につき高崎事務署承認済



【お問合せレシート番号】
0958-406-067560

皆さまの声を市政へ

小林ふみえ 1年間の活動報告

*くまもと女性議員の会

*議員が地域に向いてお話を聞く
「お話を聞かせて！」↓



R8 11月

- 11日山鹿市成人のつどい・出初式
- 30日臨時議会・議会報告会
- 31日くまもと女性議員の会（政治入門塾）

12月 ※議会定例会

- 2日一般質問
- 12日農福マルシェ
- 20日新人議員研修



11月

- 13日鳥獣対策講演会
- 30日山鹿灯籠ウイメンズマラソン



10月

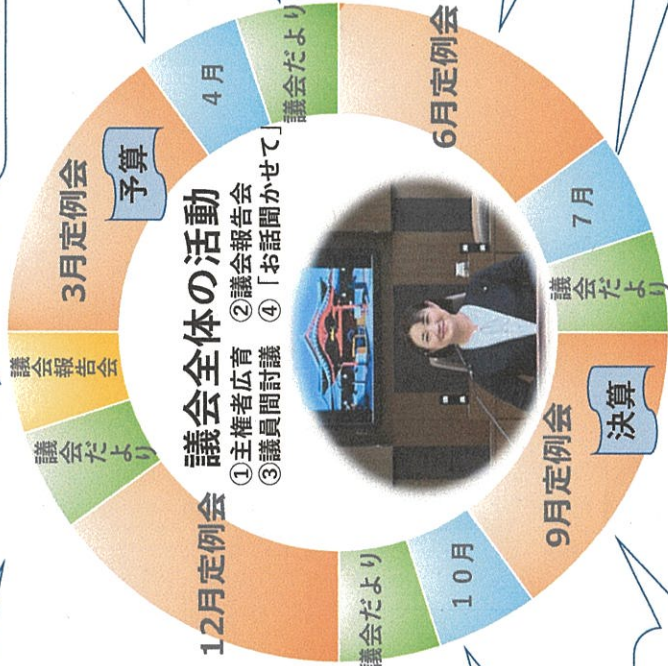
- 4日ふれあいピック
- 20日くまもと女性農業ゼミ

9月 ※議会定例会

- 7日熊本県市手をつなぐ育成会県大会
- 28日薬物乱用防止講演会



* 広報広聴委員会
「議会だより」作成研修



2月 ※議会報告会

- 1日菊鹿一周駅伝大会
- 2日八千代座シンポジウム
- 7日青少年育成大会

3月 ※議会定例会

- 1日陸上自衛隊70周年記念式典
- 21日米田保育園閉園式
- 25日山鹿植木広域行政事務組合会議



R7 4月

- 4日教育委員会講演会
- 13日やまが温泉祭



5月

- 2日くまもと女性議員の会総会
- 6-9日新人議員研修（滋賀県）
- 22日鞠智城総会

6月 ※議会定例会

- 7日山鹿市手をつなぐ育成会総会
- 13日一般質問

7月

- 2-4日市民福祉委員会行政視察（関東）
- 9-11日主権者教育研修（青森県）
- 26日DX研修（玉名市）



* 弘前大学 蒔田准教授の
「主権者教育研修視察」

8月

- 6日水道局勉強会
- 19日市民福祉委員会勉強会
- 22日広報広聴委員会研修（福岡県）
- 29日鳥獣対策電柵講習会



※ 資料購入費

小林 文江 様

しんぶん
額収書 **赤旗**

2025年4月~2026年3月分

新聞・雑誌名

税率 部数 金額(税込)

しんぶん赤旗日曜版 8% 1 990

11,880円(税込)

(取扱先)
日本共産党北部地区委員会
山鹿市方保田3497-7
TEL 0968
-25-5860

8%対象 990円(税込) 消費税 73円

10%対象 0円(税込) 消費税 0円

額収年月日

日本共産党中央委員会 登録番号 T2700150120822

しんぶん赤旗

※ 資料購入費

Rakuten

初回領収日: 2025年06月13日
発行日: 2025年06月15日

領収書

小林 文江 様

4,950円領収しました

但し: bookfan 1号店 楽天市場店との取引として

利用情報

注文番号: 276609-20250610-0119048391
お支払い方法: クレジットカード

注文日: 2025年06月10日
発送日: 2025年06月13日

領収者情報

領収者: LINE Digital Frontier株式会社
登録番号: T4011101084679

店舗名: bookfan 1号店 楽天市場店
店舗住所: 〒1410033
東京都 品川区 西品川1-1-1住友不動産大崎ガ
ーデンタワー
電話番号: 0570-03-0017

注文合計

商品小計	4,950円
総合計	4,950円
支払い金額	4,950円

支払い内訳	
クレジットカード	4,950円
課税内訳	
10%対象	4,950円
うち10%対象消費税	450円

※表示金額は全て税込です
※支払い金額は総合計からポイントを除いた金額です

注文情報

配送情報

配送方法: メール便

お届け先住所: 〒861-0404
熊本県 山鹿市 菊鹿町上永野33番地

商品明細

明細種別	商品番号	商品名	数量	単価(税込)	税率	小計(税込)
初回注文	bk-4313000070	地方自治小六法 令和7年版/地方自治制度研究会/学陽書房編集部【3000円以上送料無料】	1	4,950円	10%	4,950円

※表示金額は全て税込です

地方自治 小六法

令和7年版

地方自治制度研究会 [監修]

学陽書房

山鹿市 納付通知書兼領収証書

年度 令和7年度	会計 1 現年度	繰越 21	款 6	項 1	目 1	節 1	細節	主管課 議会事務局
-------------	-------------	----------	--------	--------	--------	--------	----	--------------

住所 〒861-0404
 熊本県山鹿市菊鹿町上永野
 33番地

氏名 小林 文江 様



通知書番号 284498	調定番号 100002152	納付額 12,000円
発行日 令和8年3月31日	摘要 タブレット端末通信費（令和7年度分）	

納入期限日

上記の金額を領収しました。

上記の金額を納付してください。

令和8年3月31日

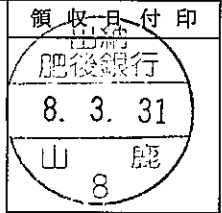
山鹿市長

早田 順一



納付場所

- ・山鹿市役所（本庁・市民センター）
- ・肥後銀行
- ・熊本第一信用金庫
- ・鹿本農業協同組合
- ・熊本銀行
- ・九州労働金庫



熊本県山鹿市

※この納付通知書兼領収証書は5年間大切に保管してください。（納付者保管）