

山鹿市職員（普通会計）の給与・定員管理等について

1 総括

(1) 人件費の状況（普通会計決算）

区分	住民基本台帳人口 (R2年1月1日)	歳出額 A	実質収支	人件費 B	人件費率 B/A	(参考) 29年度の人件費率
31年度	51,599人	31,062,730 千円	2,913,914 千円	4,332,281 千円	13.9%	16.2%

(注) 歳出額、実質収支、人件費及び人件費率は平成30年度実績である。

(2) 職員給与費の状況（普通会計決算）

区分	職員数 A	給与費				一人当たり 給与費B/A	類似団体 比較 一人当たり 給与費
		給料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B		
31年度	490人	1,918,233 千円	268,780 千円	788,383 千円	2,975,396 千円	6,072 千円	5,966 千円

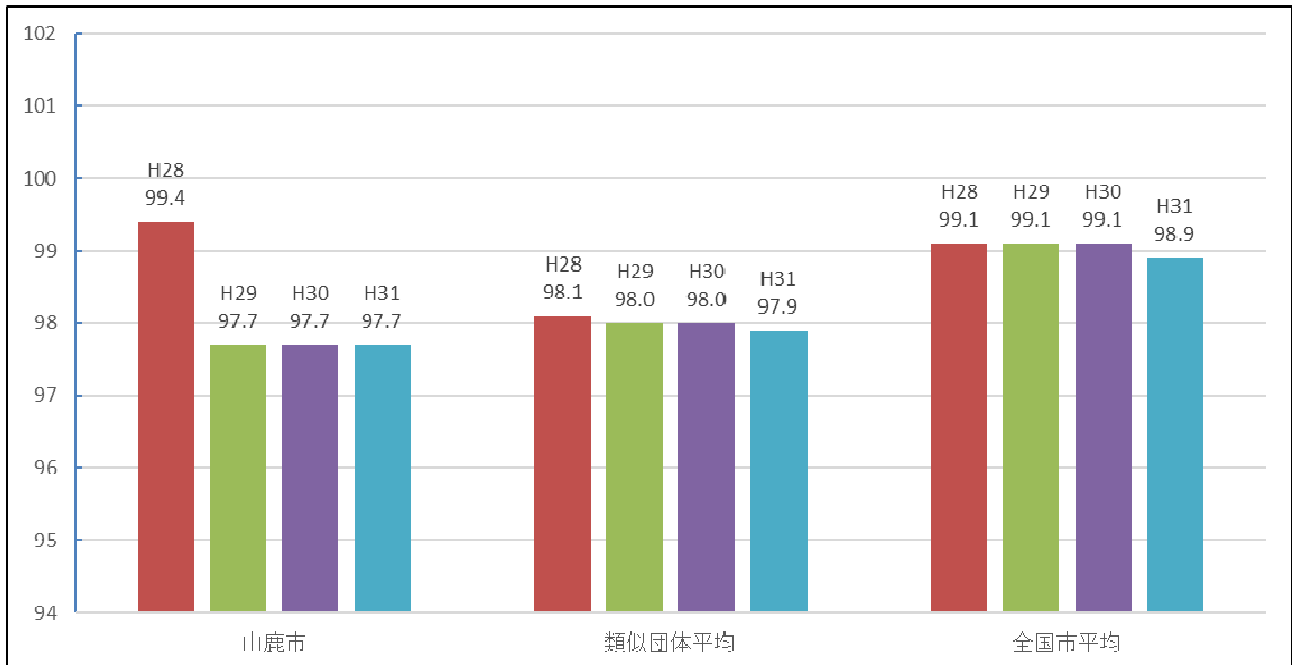
(注) 1 以下、給料及び諸手当に係る平成31年度決算とした数値は見込額である。

2 職員手当には退職手当を含まない。

3 職員数は、平成31年4月1日現在の人数である。

4 給与費については、再任用職員（短時間勤務職員）の給与費が含まれており、職員数には当該職員を含んでいない。

(3) ラスパイレス指数の状況（各年4月1日現在）



(注) 1 ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一基準で比較するため、国の職員数（構成）を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表（一）適用職員の給料月額を100として計算した指数である。

2 () 書きの数値は、地域手当補正後ラスパイレス指数を指す。地域手当補正後ラスパイレス指数とは、地域手当を加味した地域における国家公務員と地方公務員の給与水準を比較するため、地域手当の支給率を用いて補正したラスパイレス指数。
(補正前のラスパイレス指数 × (1 + 当該団体の地域手当支給率) / (1 + 国の指定基準に基づく地域手当支給率) により算出。)

3 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。

(4) 給与制度の総合的見直しの実施状況について

【概要】国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給割合の見直し等に取り組むとされている。

① 給料表の見直し

[実施]

(改定実施時期)

平成28年4月1日

(内容)

一般行政職の給料表について、国の見直し内容を踏まえ、平均2.2%引下げ。

激変緩和のため、経過措置(現給保障)を実施。

他の給料表については、一般行政職給料表との均衡を踏まえて見直しを実施。

② 地域手当の見直し

[実施]

国と同様に見直しを実施。

(平成28年4月1日実施 対象地域：東京都特別区 18%→20%)

③ その他の見直し内容

管理職員特別勤務手当及び単身赴任手当について、国と同様に見直しを実施。

(平成27年4月1日実施)

2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

(1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況（平成31年4月1日現在）

①一般行政職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国ベース)
山鹿市	43.9歳	328,766円	372,909円	358,044円
熊本県	43.3歳	329,873円	404,820円	356,965円
国	43.4歳	329,433円	—	411,123円
類似団体	42.3歳	317,141円	382,856円	347,192円

②技能労務職

区分	公務員				民間			参考 A/B	
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額 A	平均給与月額 (国ベース)	対応する民間の 類似職種	平均 年齢		平均給与月額 B
山鹿市	49.8歳	24人	318,515円	328,535円	327,269円	—	—	—	—
うち学校 給食員	48.6歳	14人	310,258円	320,629円	320,629円	調理師	47.4歳	215,000円	149%
うちその 他技能労 務職	51.4歳	10人	330,076円	339,602円	336,566円	—	—	—	—
熊本県	53.2歳	252人	335,926円	375,281円	351,020円	—	—	—	—
国	50.9歳	2,431人	287,312円	—	329,380円	—	—	—	—
類似団体	51.3歳	25人	313,157円	343,979円	329,321円	—	—	—	—

年収ベース（試算値）の比較	公務員(C)	民間(D)	C/D
山鹿市	5,456,302円	—	—
うち学校給食員	5,310,260円	2,942,000円	180%

- (注) 1 民間データは、賃金構造基本統計調査において公表されているデータを使用（平成28年～30年の3ヶ年平均）。
 2 技能労務職の職種と民間の職種の比較にあたり、年齢、業務内容、雇用形態等は完全に一致しているものではない。
 3 年収ベースの「公務員(C)」及び「民間(D)」のデータは、それぞれ平均給与月額を12倍したものに、公務員においては前年度に支給された期末・勤勉手当、民間においては前年に支給された年間賞与の額を加えた試算値である。

③幼稚園教育職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
山鹿市	41.4歳	302,119円	312,939円
熊本県	45.4歳	375,336円	414,868円
国	—	—	—
類似団体	39.2歳	294,564円	327,236円

- (注) 1 「平均給料月額」とは平成31年4月1日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均である。
 2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。
 また、「平均給与月額（国比較ベース）」は、比較のため国家公務員と同じベース（＝時間外勤務手当等を除いたもの）で算出している。

(2) 職員の初任給の状況 (平成 31 年 4 月 1 日現在)

区 分		山鹿市	熊本県	国
一般行政職	大学卒	180,700 円	187,200 円	180,700 円
	高校卒	148,600 円	153,000 円	148,600 円
技能労務職	高校卒	146,000 円	155,500 円	—
	中学卒	138,000 円	139,300 円	—

(3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額状況 (平成 31 年 4 月 1 日現在)

区 分		経験年数 10 年	経験年数 20 年	経験年数 25 年	経験年数 30 年
一般行政職	大学卒	263,820 円	340,333 円	378,864 円	397,665 円
	高校卒	216,660 円	320,541 円	359,422 円	390,513 円
技能労務職		—	—	312,028 円	353,251 円

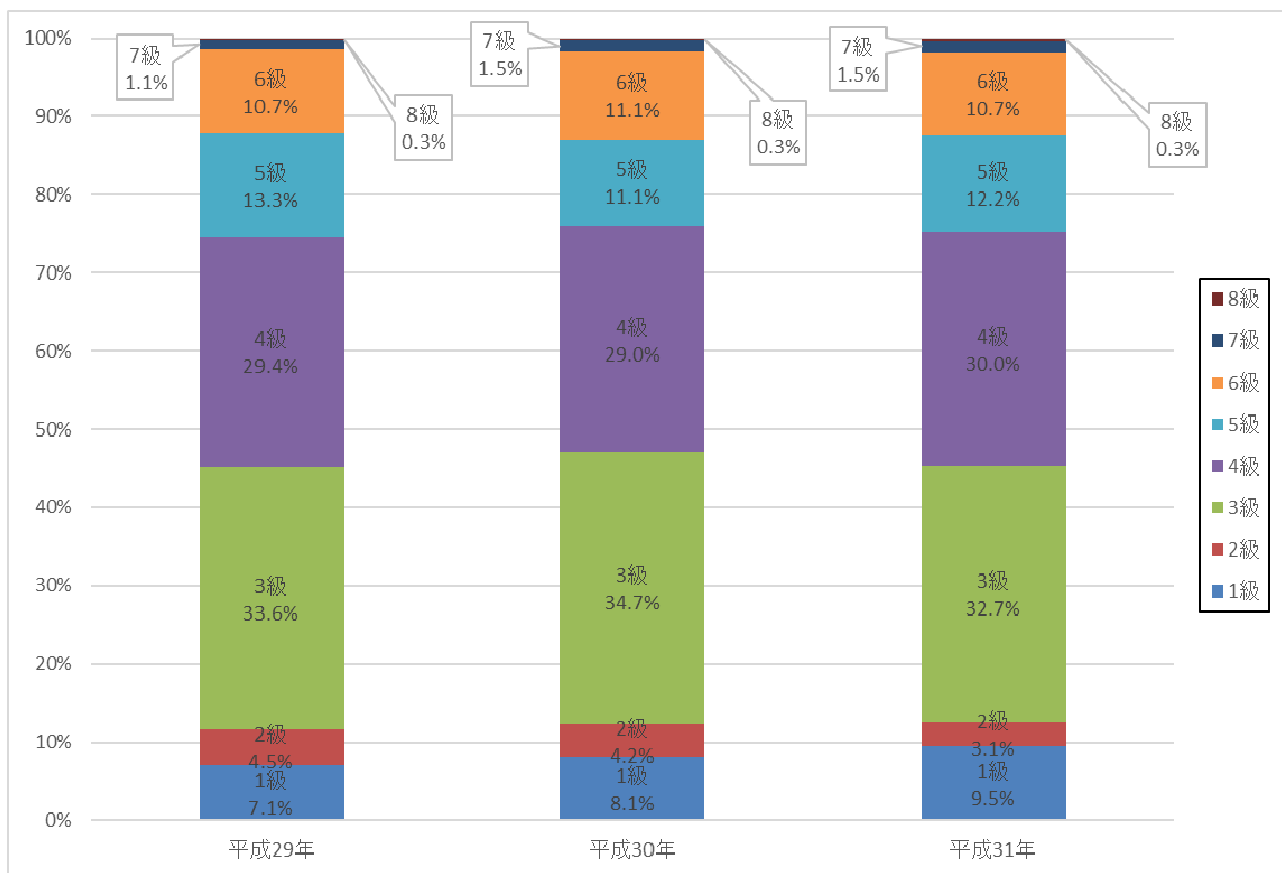
3 一般行政職の級別職員数等の状況

(1) 一般行政職の級別職員数及び給料表の状況（平成31年4月1日現在）

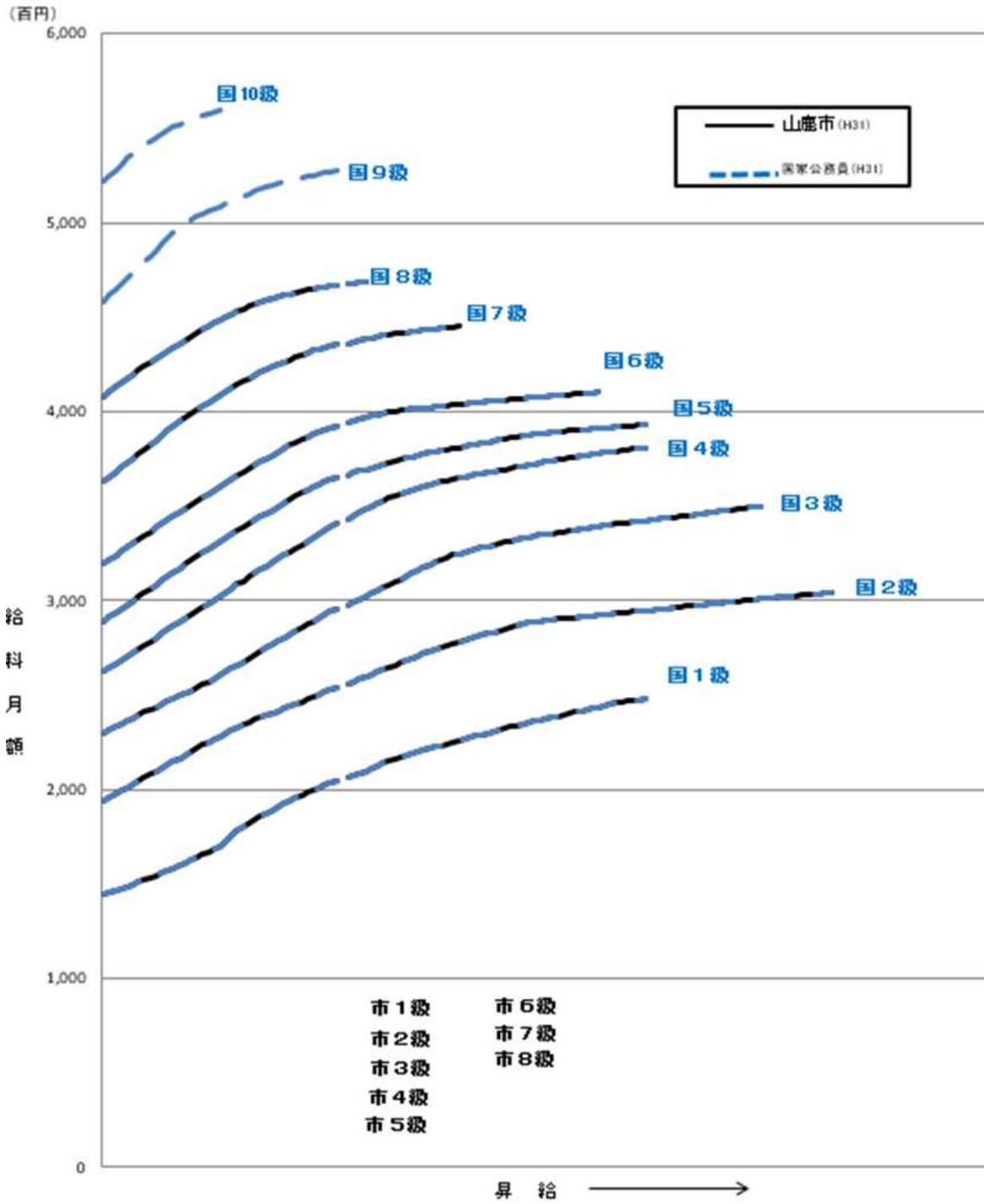
区分	標準的な職務内容	職員数	構成比	1号級の給料月額	最高号級の給料月額
1級	主事	31人	9.5%	144,100円	247,600円
2級	主事	10人	3.1%	194,000円	304,200円
3級	係長 主任 主任主事	107人	32.7%	230,000円	350,000円
4級	係長 主任	98人	30.0%	263,000円	381,000円
5級	課長 課長補佐	40人	12.2%	288,900円	393,000円
6級	課長	35人	10.7%	319,200円	410,200円
7級	部長	5人	1.5%	362,900円	444,900円
8級	部長	1人	0.3%	408,100円	468,600円

(注) 1 山鹿市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。

2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。



(2) 国との給料表カーブ比較表（行政職（一））（平成31年4月1日現在）



(3) 昇給への人事評価の活用状況

平成31年4月2日から 令和2年4月1日までの運用		管理職員		一般職員	
イ 人事評価を活用している					
活用している昇給区分		昇給可能な 区分	昇給実績が ある区分	昇給可能な 区分	昇給実績が ある区分
上位、標準、下位の区分					
上位、標準の区分					
標準、下位の区分					
標準の区分のみ（一律）					
ロ 人事評価を活用していない		○	○	○	○
活用予定時期		令和3年度	令和3年度	令和3年度	令和3年度

4 職員の手当の状況

(1) 期末手当・勤勉手当

山 鹿 市	熊 本 県	国
1人当たり平均支給 (30年度) 1,610千円	1人当たり平均支給額 (30年度) 1,718千円	—
(30年度支給割合) 期末手当 勤勉手当 2.60月分 1.85月分 (1.45)月分 (0.9)月分	(30年度支給割合) 期末手当 勤勉手当 2.60月分 1.85月分 (1.45)月分 (0.9)月分	(30年度支給割合) 期末手当 勤勉手当 2.60月分 1.85月分 (1.45)月分 (0.9)月分
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の 級等による加算措置 ・役職加算 5~15%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の 級等による加算措置 ・役職加算 5~20% ・管理職加算 15~25%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の 級等による加算措置 ・役職加算 5~20% ・管理職加算 10~25%

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合である。

○勤勉手当への勤務成績の反映状況（一般行政職）

令和元年度中における運用	管理職員		一般職員	
イ 人事評価を活用している				
活用している昇給区分	支給可能な 成績率	支給実績が ある成績率	支給可能な 成績率	支給実績が ある成績率
上位、標準、下位の区分				
上位、標準の区分				
標準、下位の区分				
標準の区分のみ（一律）				
ロ 人事評価を活用していない	○	○	○	○
活用予定時期	令和3年度	令和3年度	令和3年度	令和3年度

(2) 退職手当（平成31年4月1日現在）

山 鹿 市	国
(支給率) 自己都合 勸奨・定年	(支給率) 自己都合 勸奨・定年
勤続20年 19.6695月分 24.586875月分	勤続20年 19.6695月分 24.586875月分
勤続25年 28.0395月分 33.27075月分	勤続25年 28.0395月分 33.27075月分
勤続35年 39.7575月分 47.709月分	勤続35年 39.7575月分 47.709月分
最高限度額 47.709月分 47.709月分	最高限度額 47.709月分 47.709月分
その他の加算措置 定年前早期退職特例措置 (割増率2~45%)	その他の加算措置 定年前早期退職特例措置 (割増率2~45%)
1人当たり平均支給額 19,248千円	

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、平成31年度に退職した職員に支給された平均額である。

(3) 地域手当 (令和2年4月1日現在)

支給実績 (31年度決算)	0千円
---------------	-----

(4) 特殊勤務手当 (令和2年4月1日現在)

支給実績 (31年度決算)		4,187千円		
支給職員1人当たり平均支給年額 (31年度決算)		46千円		
職員全体に占める手当支給職員の割合 (31年度)		17%		
手当の種類 (手当数)		13		
手当の名称	主な対象職員	主な対象業務	支給実績 (31年度決算)	左記職員に対する支給単価
税滞納処分業務手当	税務担当職員	税滞納処分業務	67千円	1件200円又は 1日1,000円
社会福祉業務手当	社会福祉業務従事職員	社会福祉業務	180千円	1日300円又は 1件1,000円～ 2,000円
感染症防疫作業手当	感染症防疫作業従事職員	感染症防疫作業	3,940千円	1日につき290円
火災出勤手当	消防職員	火災現場出勤		1回につき350円
夜間通信指令業務手当	消防職員	夜間通信指令		1日350円
救急出勤手当	消防職員	救急現場出勤		1回250円 ～300円
炉層内等作業手当	消防職員	焼却炉等点検		日額800円
特定行為手当	消防職員	特定行為従事		1回600円
機関員手当	消防職員	機関員出勤		1回50円
水難救助出勤手当	消防職員	水難救助現場出勤		1回350円
潜水作業手当	消防職員	潜水作業従事		1回350円
毒劇物処理手当	消防職員	毒物処理従事		1回2,600円
査察手当	消防職員	査察業務従事		1日100円

(5) 時間外勤務手当

支給実績 (31年度決算)	70,824千円
職員1人当たり平均支給年額 (31年度決算)	164千円
支給実績 (30年度決算)	52,534千円
職員1人当たり平均支給年額 (30年度決算)	124千円

(注) 職員1人当たり平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績 (年度決算)」と同じ年度の4月1日現在の総職員数 (管理職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。) であり、短時間勤務職員を含む。

(6) その他の手当 (令和2年4月1日現在)

手当名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績 (31年度決算)
扶養手当	○配偶者 6,500円 ○子 10,000円 ○その他の扶養親族 1人 6,500円 ○加算措置 16~22歳年度までの間にある子 1人につき5,000円加算	同じ		72,100千円
住居手当	○借家の場合 28,000円まで	同じ		29,786千円
通勤手当	○自動車などを利用する場合 2,000円~31,600円 ○バスなどを利用する場合 運賃に応じて55,000円まで	同じ		26,472千円
管理職手当	定額化 36,000円~62,000円	同じ		36,084千円
単身赴任手当	距離による	同じ		0千円
休日勤務手当	勤務時間による	同じ		24,163千円
夜間勤務手当	勤務時間による	同じ		7,293千円
宿日直手当	勤務及び災害対応による	同じ		1,138千円
管理職 特別勤務手当	勤務時間による	同じ		0千円

5 特別職の報酬等の状況（平成31年4月1日現在）

区 分		給 料 月 額 等	
給 料	市 長	835,000 円	(参考) 類似団体における最高/最低額 市 長 1,000,000 円/560,000 円 副市長 802,000 円/448,000 円
	副市長	648,000 円	
報 酬	議 長	410,000 円	議 長 550,000 円/347,900 円
	副議長	375,000 円	副議長 500,000 円/285,100 円
	議 員	353,000 円	議 員 470,000 円/268,200 円
期 末 手 当	市 長 副市長	(30年度支給割合) 3.35月数 加算措置：有	
	議 長 副議長 議 員	(30年度支給割合) 3.35月数 加算措置：有	
退 職 手 当	市 長 副市長	(算定方式)	(1期の手当額) (支給時期)
		給料月額×0.4×在職月数	16,032,000 円 (任期毎)
		給料月額×0.3×在職月数	9,331,200 円 (任期毎)

(注) 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期（4年＝48月）勤めた場合における退職手当の見込額である。

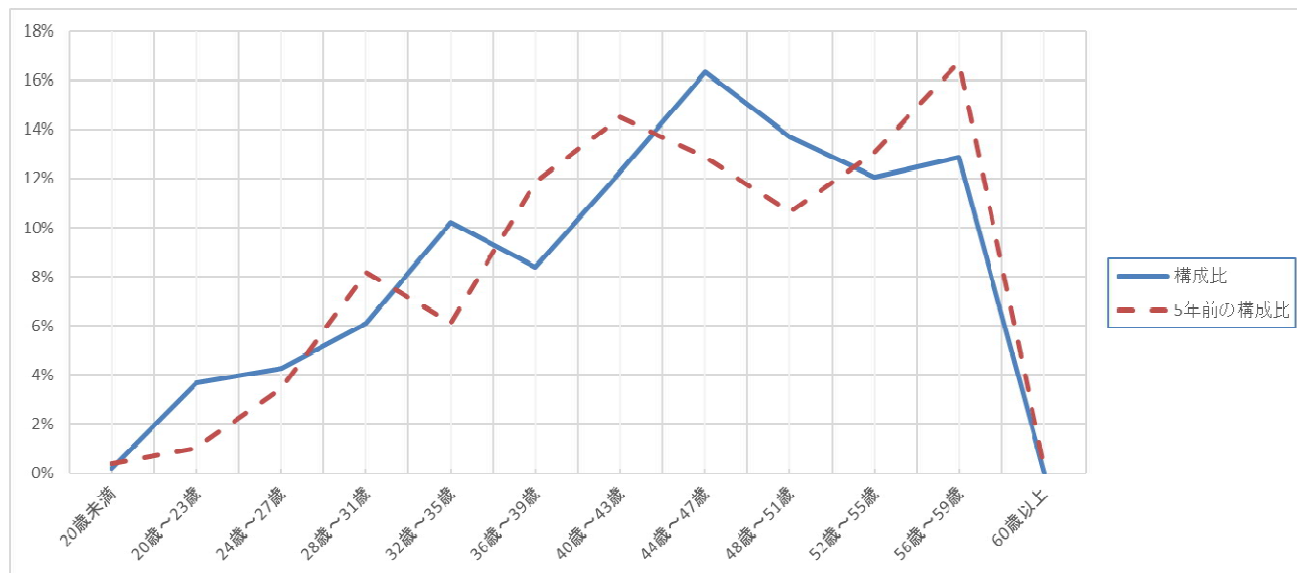
6 職員数の状況（各年度4月1日現在）

（1）部門別職員数の状況と主な増減理由

		職員数（人）		対前年 増減数	主な増減理由
		平成30年度	平成31年度		
一般行政	議会	5	5	0	事務の見直し及び退職不補充 【参考】（平成31年4月1日） 人口1万当たり職員数 64.22名 類似団体の " 61.42名
	総務	82	82	0	
	税務	20	20	0	
	農林水産	51	43	△8	
	商工	21	21	0	
	土木	31	32	1	
	民生	97	97	0	
	衛生	34	34	0	
	小計	341	334	△7	
特別	教育	79	78	△1	事務の見直し及び退職不補充
	消防	79	78	△1	
	小計	158	156	△2	
普通会計合計		499	490	△9	【参考】（平成31年4月1日） 人口1万当たり職員数 94.21名 類似団体の " 82.48名

（注） 職員数は臨時職員及び非常勤職員を除く一般職に属する職員である。

（2）年齢別職員構成の状況（平成31年4月1日現在）



区分	20歳未満	20歳～23歳	24歳～27歳	28歳～31歳	32歳～35歳	36歳～39歳	40歳～43歳	44歳～47歳	48歳～51歳	52歳～55歳	56歳～59歳	60歳以上	計
職員数	1人	18人	21人	30人	50人	41人	60人	80人	67人	59人	63人	0人	490人

(3) 職員数の推移

部 門 \ 年 度	(参考) 平成 27 年	平成 28 年	平成 29 年	平成 30 年	平成 31 年	令和 2 年	増減累計
普通会計 ※消防職員を除く	464	444 (453)	432 (440)	420 (428)	412 (419)	— (404)	▲52
消防職員	79	79 (76)	79 (77)	79 (76)	78 (77)	— (77)	▲1

- (注) 1 第3次定員管理計画始期(平成27年)及び計画期間(平成28年～令和2年の5年間)における各年度4月1日現在の職員数。
 2 ()内は、計画目標職員数。
 3 増減累計は計画始期(平成27年度)に対する現年度職員数の増減である。

7 職員の勤務時間その他の勤務条件の状況

(1) 勤務時間等の状況（通常勤務職場）

勤務時間	休憩時間	週休日
8:30～17:15	12:00～13:00	土曜日・日曜日

(2) 休暇の設置状況

事由		期間
年次有給休暇		20日以内
病気休暇		90日以内
特別休暇 (主なもの)	結婚休暇	5日以内
	妊娠中の通勤緩和	1日に1時間を越えない範囲で必要と認める時間
	妊娠障害休暇	9日以内
	産前休暇・産後休暇	出産予定日以前8週間(多胎妊娠の場合は14週間目)から出産の日まで 出産の日の翌日から8週間
	育児時間休暇	子が1歳になるまで、1日に2回各30分
	配偶者出産補助休暇	3日以内
	子の看護休暇	子が中学校に就学するまで、一年度中5日以内
	忌引休暇	続柄に応じて1日から7日
	夏季休暇	3日以内

8 職員の分限及び懲戒処分の状況（平成31年度）

(1) 懲戒処分の状況

	戒告	減給	停職	免職	計
人数	0	0	0	0	0

(注) 懲戒処分とは、職員の一定の義務違反に対して、その責任を追及して行う不利益処分である。

(2) 分限処分の状況（平成31年度）

	降任	免職	休職	降給	計
人数	0	0	10	0	10

(注) 分限処分とは一定の事由がある場合に、職員の意に反する不利益な身分上の変動をもたらす処分である。

9 職員のサービスの状況（平成31年度）

育児休業の取得状況

	育児休業取得者数
男性	1
女性	12
計	13

10 職員の研修状況（平成31年度）

新規採用職員研修（前・中・後期）	9名
女性職員リーダー研修	16名
自治体職員合同メンタルヘルス研修	51名
市町村アカデミー研修	2名
国際文化研修所研修	1名
NOMA研修	16名
熊本県市町村職員研修協議会研修	127名
人事交流等（県・広域等）	6名

11 職員の福祉及び利益の保護の状況（平成31年度）

（1）健康診断の状況

区 分	受診者数
定期健康診断	609人
人間ドック（共済組合助成）	236人・配偶者等24人

（2）福利厚生費

事業名	金額
健康診断事業	8,052,230円
ストレスチェック診断事業	556,490円
予防接種事業	0円

1.2 採用の状況（平成31年度）

採用試験（平成30年度中実施）

職 種	申込者数	第1次試験 受験者数A	第1次試験 合格者数	第2次試験 合格者数B	倍率 A/B
一般事務(大卒)	79	44	14	7	6.3
一般事務(高卒)	25	19	6	2	9.5
一般事務(学芸員)	5	4	3	1	4.0

1.3 職員の任免等に関する状況（平成31年度）

(1) 職員の任免状況

職 種	採用者数	退職者数
事 務	8	18
学 芸 員	1	0
保 育 士	0	4
調 理 員	0	4
幼稚園教諭	0	0
消 防	0	2
計	9	28

(注) 退職者のうち早期退職の認定を受けた職員1名（平成31年度中の早期退職希望者の募集人員3名）及び自己都合退職した職員2名が含まれる。

(2) 職員の再就職に関する状況（離職時に課長級以上であった職員）

平成31年度中退職者のうち再就職した旨の届出があった者 2人

氏 名	離職時の職	離職日	再就職日	再就職先の名称	再就職先における地位 (本人届出時)
阿蘇品 貴司	総務部長	R2.3.31	R2.4.1	山鹿市商工会議所	専務理事
菊川 朋憲	市民部鹿本市民センター長	R2.3.31	R2.4.1	社会福祉法人七城園	施設長

1.4 措置要求、不服申立ての状況（平成31年度）

内 容	実 績
勤務条件に関する措置の要求の状況	無
不利益処分に関する不服申立ての状況	無